

## | 사업평가 포커 진행순서

사전준비: 사업 별 객관적 자료(개요, 데이터 등) 1페이지 요약, 포커카드, 작은 선물(사업 개수\*2개, 특별 간식 등)

1. 사전에 준비된 1페이지 프레젠테이션을 공유합니다. 긴 설명보다 질문에 대한 대답 위주로 공유하는 것이 좋습니다.
  2. 프레젠테이션을 바탕으로 사업평가 포커 카드를 고르도록 합니다. 고른 카드는 보이지 않게 뒤집어 둡니다.
  3. 모두가 준비되면 동시에 카드를 뒤집어서 점수를 확인합니다.
  4. 가장 높은 점수부터 참여자 모두가 자신의 점수와 그 이유를 소개합니다. (1인당 2분 내외)
  5. 추가 정보를 바탕으로 언제든지 카드를 변경할 수 있습니다.
  6. 서로의 관점에 공감할수록 점수차가 줄어들 것입니다. 점수차가 충분히 줄어들었다면(±1점 내외) 해당 사업에 대한 공유를 마무리합니다.
  7. 개선 방안에 대한 아이디어를 꺼냅니다.
- 사업의 개수, 규모, 중요도 등에 따라 의견을 공유하는 사람의 수, 시간 등을 조정할 수 있습니다. 사업별로 30분~60분 정도 사용하면 적절합니다.
  - 평가 키워드는 노란색 포스트잇, 개선방안은 분홍색 포스트잇 처럼 포스트잇 색을 구분해서 사용하면 보다 명확합니다.
  - 게임을 할 때 서로의 눈치를 보며 평균에 가까운 점수를 내는 경향이 생길 수 있습니다. 이를 방지하고, 솔직한 의견이 나올 수 있도록 돕기 위해 최고점수와 최저점수에 작은 선물을 줄 수도 있습니다.

\*\*위 사업평가 포커는 일본의 게이미피케이션 'crossroad'와 Management 3.0의 'delegation poker'를 참조하여 개발하였습니다.

# 1

이 사업의 진행에 있어  
전면 재검토가 필요해요.

wivid

# 2

사업에 전체적인  
변화가 필요합니다.

wivid

# 3

사업에 상당한(70%)  
변화가 필요하지만  
배워올 점이 있어요.

wivid

# 4

더 좋은 사업을 위해  
사업의 50% 정도는  
보완이 필요해요.

wivid

# 5

일부(30%) 보완이  
필요하지만 그 외에는  
그대로 진행되어도 됩니다

wivid

# 6

10% 내외 작은 수정이  
필요하지만 외에는  
그대로 진행되어도 됩니다

wivid

# 7

완벽합니다.  
지금 그대로 똑같이  
또 하고싶어요.

wivid